### 安来市の給与・定員管理等について

### 1 総括

### (1) 人件費の状況(普通会計決算)

| /_ | <u> </u> | 4 ** W\VU \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ | PI V\ <del>JT</del> / |          |    |             |         |          |   |
|----|----------|---|-----------------------|----------|----|-------------|---------|----------|---|
|    | 区 分      | 住民基本台帳人口                                      | 歳 出 額                 | 実 質 収    | 支人 | 、 件 費       | 人 件 費 3 | 迩 (参考)   |   |
|    |          | (令和6年1月1日)                                    | A                     |          |    | В           | B/A     | 4年度の人件費率 |   |
| I  |          | 人   | 千円                    | =        | 千円 | 千円          | C       | 6        | % |
|    | 5年度      | 35, 855                                       | 26, 648, 116          | 593, 061 |    | 4, 570, 916 | 17. 2   | 17.0     |   |

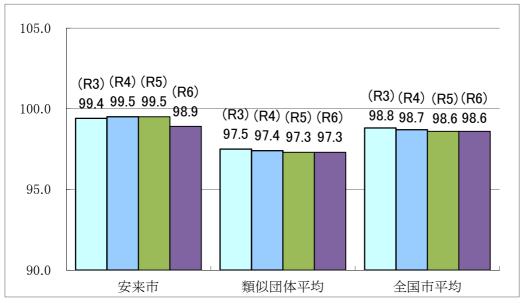
### (2) 職員給与費の状況(普通会計決算)

| ′′. | *   PP ( 2 | <u> </u> | H / JR ** | <u> </u> | <i>V</i> | <u> </u> | 1 H I V 1 2 T / |          |             |
|-----|------------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------------|----------|-------------|
|     | 区          | 分        | 職員数       | 攵        | 給        |          | 費               |          |             |
|     |            |          |           | Α        | 給        | 料        | 職員手当            | 期末・勤勉手当  | 計 B         |
|     |            |          |           | 人        |          | 千円       | 千円              | 千円       | 千円          |
|     | 5年         | 度        | 457       |          | 1, 763,  | 313      | 260, 765        | 709, 056 | 2, 733, 134 |

| (参考) 一人当たり | (参考)類似団体平均 |
|------------|------------|
| 給与費 B/A    | 一人当たり給与費   |
| 千円         | 千円         |
| 5, 981     | 5, 916     |

- (注) 1 職員手当には退職手当を含まない。
  - 2 職員数は、令和5年4月1日現在の人数である。
  - 3 職員数及び給与費については、任期付短時間勤務職員、暫定再任用職員(短時間勤務)を含み、会計年度任用職員 を含まない。

### (3) ラスパイレス指数の状況(各年4月1日現在)



- (注) 1 ラスパイレス指数とは、全地方公共団体の一般行政職の給料月額を同一の基準で比較するため、国の職員数 (構成)を用いて、学歴や経験年数の差による影響を補正し、国の行政職俸給表(一)適用職員の俸給月額を 100として計算した指数。
  - 2 類似団体平均とは、人口規模、産業構造が類似している団体のラスパイレス指数を単純平均したものである。
  - 3 ラスパイレス指数 (地域手当補正後ラスパイレス指数を含む) の算出に当たっては、60歳に達した日後の最初 の4月1日以後に支給される給料月額について、本来の給料月額の7割水準に設定される職員を除いている。
- ※ 令和6年4月1日のラスパイレス指数が、①3年前に比べ1ポイント以上上昇している場合、②3年連続で 上昇している)場合、③100を超えている場合について、その理由及び改善の見込み

### (4) 給与制度の総合的見直しの実施状況について

【概要】国の給与制度の総合的見直しにおいては、俸給表の水準の平均2%の引下げ及び地域手当の支給 割合の見直し等に取り組むとされている。

### ①給料表の見直し

[ 実施 ]

実施内容(平均引下げ率、実施時期、経過措置の有無等具体的な内容)

(給料表の改定実施時期) 平成28年4月1日

(内容) 一般行政職の給料表について、国の見直し内容を踏まえ、平均2%引下げ。激変緩和のため、 5年間(令和2年3月31日まで)の経過措置(現給保障)を実施(延長なし)。

### 2 職員の平均給与月額、初任給等の状況

### (1) 職員の平均年齢、平均給料月額及び平均給与月額の状況 (令和6年4月1日現在)

①一般行政職

| 区 分  | 平均年齢   | 平均給料月額     | 平均給与月額     | 平均給与月額     |
|------|--------|------------|------------|------------|
|      |        |            |            | (国ベース)     |
| 安来市  | 42.1 歳 | 324,900 円  | 382, 548 円 | 347, 952 円 |
| 島根県  | 42.1 歳 | 316, 271 円 | 385, 338 円 | 342,826 円  |
| 玉    | 42.1 歳 | 323,823 円  | 一 円        | 405, 378 円 |
| 類似団体 | 42.6 歳 | 318,300 円  | 374, 345 円 | 343, 522 円 |

- (注)1 「平均給料月額」とは、令和6年4月1日現在における職種ごとの職員の基本給の平均である。
  - 2 「平均給与月額」とは、給料月額と毎月支払われる扶養手当、地域手当、住居手当、時間外勤務手当などのすべての 諸手当の額を合計したものであり、地方公務員給与実態調査において明らかにされているものである。 また、「平均給与月額(国比較ベース)」は、比較のため、国家公務員と同じベース(=時間外勤務手当等を除いた もの)で算出している。

(2) 職員の初任給の状況(令和6年4月1日現在)

| 区     | 分   | 安 来 市      | 島根県        | 国          |
|-------|-----|------------|------------|------------|
| 一般行政職 | 大学卒 | 187, 300 円 | 197, 561 円 | 196, 200 円 |
| 一般行政職 | 高校卒 | 166,600 円  | 167, 756 円 | 166,600 円  |

(3) 職員の経験年数別・学歴別平均給料月額の状況(令和6年4月1日現在)

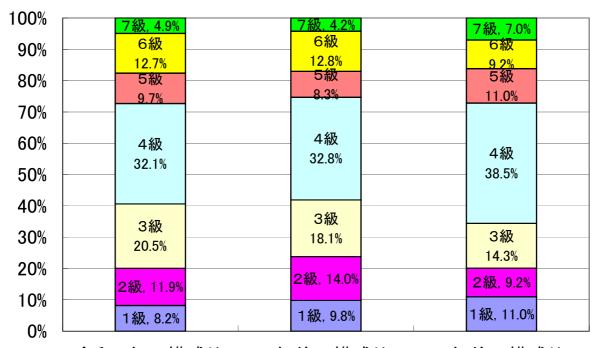
| (O | / 戦長が経験 | <u>!一致力! 子瓜</u> | <u>加干均和付为很</u> V | <u> 740,00 (〒和0年</u> | <u>4月1日先生/</u> |           |
|----|---------|-----------------|------------------|----------------------|----------------|-----------|
|    | 区       | 分               | 経験年数10年          | 経験年数20年              | 経験年数25年        | 経験年数30年   |
|    | 一般行政職   | 大学卒             | 279,800 円        | 365, 200 円           | 389,000 円      | 409,800 円 |
|    | 一放11以4  | 高 校 卒           | 241.100 円        | 328. 300 円           | 371.600 円      | 387.800 円 |

### 3 一般行政職の級別職員数等の状況

(1) 一般行政職の級別職員数の状況(令和6年4月1日現在)

|   |   | <u> </u> |           | <u> </u> | <u> </u>   |               |               |
|---|---|----------|-----------|----------|------------|---------------|---------------|
|   | 区 | 分        | 標準的な職務内容  | 職員数      | 構成比        | 1 号給の<br>給料月額 | 最高号給の<br>給料月額 |
|   | 7 | 級        | 部長・次長     | 人<br>13  | 4.9        | 円<br>365, 500 | 円<br>446, 200 |
|   | 6 | 級        | 課長        | 人<br>34  | %<br>12. 7 | 円<br>323, 100 | 円<br>411, 300 |
|   | 5 | 級        | 主査・専門官    | 人<br>26  | 9.7        | 295, 400      | 円<br>394, 000 |
|   | 4 | 級        | 主幹        | 人<br>86  | %<br>32. 1 | 円<br>271,600  | 円<br>382, 000 |
|   | 3 | 級        | 主任        | 人<br>55  | %<br>20. 5 | 240, 900      | 円<br>351,000  |
| ĺ | 2 | 級        | 主任主事・主任技師 | 人<br>32  | %<br>11. 9 | 208,000       | 円<br>305, 200 |
|   | 1 | 級        | 主事・技師     | 人<br>22  | %<br>8. 2  | 円<br>162, 100 | 円<br>249, 400 |

- (注) 1 安来市の給与条例に基づく給料表の級区分による職員数である。
  - 2 標準的な職務内容とは、それぞれの級に該当する代表的な職務である。

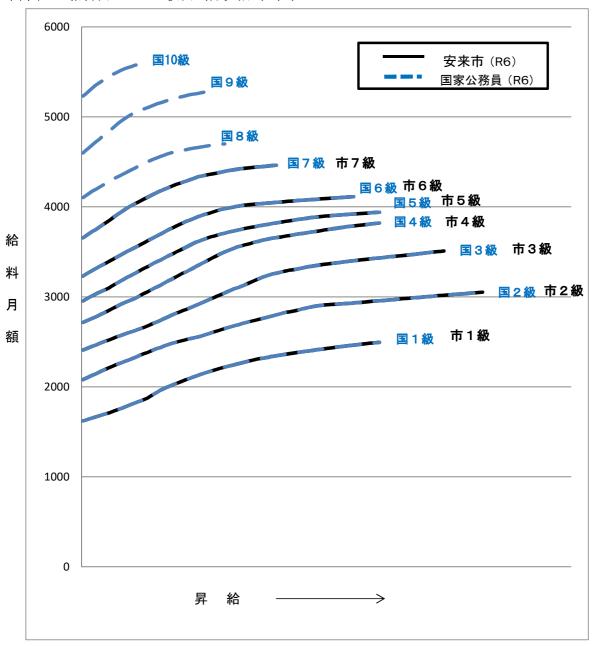


令和6年の構成比

1年前の構成比

5年前の構成比

### (2)国との給料表カーブ比較表(行政職(一))



### (3) 昇給への人事評価の活用状況

|   | 令和6年度中における運用 | 管理          | 職員          | 一般職員        |             |  |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| 1 | 人事評価を活用している  |             |             |             |             |  |
|   | 活用している昇給区分   | 昇給可能な<br>区分 | 昇給実績があ<br>る | 昇給可能な<br>区分 | 昇給実績があ<br>る |  |
|   | 上位、標準、下位の区分  |             |             |             |             |  |
|   | 上位、標準の区分     |             |             |             |             |  |
|   | 標準、下位の区分     |             |             |             |             |  |
|   | 標準の区分のみ (一律) |             |             |             |             |  |
| 口 | 人事評価を活用していない | 0           |             | 0           |             |  |
|   | 活用予定時期       |             |             |             |             |  |

# 4 職員の手当の状況 (1<u>) 期末</u>手当・勤勉手当

| r <u>/                                    </u> | <u>~ ,                                   </u> |            |                  |            |                   |
|--|---|------------|------------------|------------|-------------------|
| 安安   | 来市  | 島          | 根 県              | 王          |                   |
| 1人当たり平均支給                                      | 額(令和5年度)                                      | 1人当たり平均支約  | 合額(令和5年度)        |            |                   |
|  | 1,581 千円                                      |            | 1,567 千円         | _          |                   |
| (令和5年度支給割                                      | 合)  | (令和5年度支給害  | 割合)              | (令和5年度支給割  | 合)                |
| 期末手当   | 勤勉手当  | 期末手当       | 勤勉手当             | 期末手当       | 勤勉手当              |
| 2.45 月分  | 2.05 月分                                       | 2.35 月分    | 1.95 月分          | 2.45 月分    | 2.05 月分           |
| (1.375) 月分                                     | (0.975) 月分                                    | (1.20) 月分  | (1.05) 月分        | (1.375) 月分 | (0.975)月分         |
| (加算措置の状況)                                      |   | (加算措置の状況)  |                  | (加算措置の状況)  |                   |
| 職制上の段階、職務の                                     | 級等による加算措置                                     | 職制上の段階、職務の | )級等による加算措置       | 職制上の段階、職務の | )級等による加算措置        |
| • 役職加算   | $5 \sim 15 \%$                                | • 役職加算     | $5 \sim 20 \%$   | • 役職加算     | $5 \sim 20 \%$    |
|  |   | • 管理職加算    | $1.5 \sim 2.5\%$ | • 管理職加算    | $1.0 \sim 2.5 \%$ |

(注) ()内は、暫定再任用職員・任期付職員に係る支給割合である。

### ○勤勉手当への人事評価の活用状況

|   | 令和6年度中における運用 | 管理           | !職員         | 一般職員         |             |  |
|---|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--|
| イ | 人事評価を活用している  | (            | )           | (            | О           |  |
|   | 活用している成績率    | 支給可能な<br>成績率 | 支給実績があ<br>る | 支給可能な<br>成績率 | 支給実績があ<br>る |  |
|   | 上位、標準、下位の成績率 | 0            |             | 0            | 0           |  |
|   | 上位、標準の成績率    |              | 0           |              |             |  |
|   | 標準、下位の成績率    |              |             |              |             |  |
|   | 標準の成績率のみ(一律) |              |             |              |             |  |
| 口 | 人事評価を活用していない |              |             |              |             |  |
|   | 活用予定時期       |              |             |              |             |  |

(2) 退職手当(令和6年4月1日現在)

| <u> </u>      | <del></del>                             |               | F 70 122/  |           |               |         |     |            |    |
|---------------|---|---------------|------------|-----------|---------------|---------|-----|------------|----|
|               | 安系                                      |               | 国          |           |               |         |     |            |    |
| (支給率)         | 自己都台                                    | $\Rightarrow$ | 勧奨・定年      |           | (支給率)         | 自己都台    | 7   | 勧奨・定年      | Ē  |
| 勤続20年         | 19.6695                                 | 月分            | 24. 586875 | 月分        | 勤続20年         | 19.6695 | 月分  | 24. 586875 | 月分 |
| 勤続25年         | 28.0395                                 | 月分            | 33.27075   | 月分        | 勤続25年         | 28.0395 | 月分  | 33. 27075  | 月分 |
| 勤続35年         | 39.7570                                 | 月分            | 47.70900   | 月分        | 勤続35年         | 39.7570 | 月分  | 47.70900   | 月分 |
| 最高限度          | 47.7090                                 | 月分            | 47.70900   | 月分        | 最高限度          | 47.7090 | 月分  | 47.70900   | 月分 |
| その他の加算措       | 置                                       |               |            |           | その他の加算措置      |         |     |            |    |
| 定年前早期         | 退職特例措置                                  | 置(2)          | %~20%加算    | <b></b> ( | 定年前早期退        | 職特例措置   | (2% | ~45%加算     | [[ |
|               |   |               |            |           |               |         |     |            |    |
| 1人当たり平均支約     | 給額 723                                  | 千円            | 21,156 千円  | }         |               |         |     |            |    |
| ) 1 泪隙: T. W. | 011111111111111111111111111111111111111 | ) JI 1/-      | 十八亿二 人工    | nr左座);    | - 、日晩1 を晩日17士 | ひょりょび   | 上が  | ナ フ        |    |

- (注) 1 退職手当の1人当たり平均支給額は、令和5年度に退職した職員に支給された平均額である。 2 「勧奨・定年」のうち「定年」には、定年退職及び定年引上げ前の定年年齢に達した日以後その者の非違によることなく退職した場合を含む。

### (3) 地域手当

支給実績なし

(4) 特殊勤務手当(令和6年4月1日現在)

|             | <u> </u>             | T                  |                                     |  |  |  |  |
|-------------|----------------------|--------------------|-------------------------------------|--|--|--|--|
| 支給実績        | (令和5年度決算)            | 6,558 千円           |                                     |  |  |  |  |
| 支給職員1人当たり   |                      |                    | 46, 511 円                           |  |  |  |  |
| 職員全体に占める手   |                      |                    | 31.0 %                              |  |  |  |  |
| 手当の種類(手当数   | )                    |                    | 16                                  |  |  |  |  |
| 手当の名称       | 主な支給対象職員             | 主な支給対象業務           | 左記職員に対する支給単価                        |  |  |  |  |
| 税務事務従事手当    | 税務職                  | 賦課・評価業務            | 日額400円                              |  |  |  |  |
| 滞納処分従事手当    | 滞納処分従事手当    税務職      |                    | 1件当たり200円                           |  |  |  |  |
| 伝染病防疫業務従事手当 | 衛生職                  | 伝染病の防疫業務           | 日額200円                              |  |  |  |  |
| 福祉業務従事手当    | 福祉事務所職員              | 福祉に関する指導<br>・調査    | 日額400円                              |  |  |  |  |
| 死亡人取扱手当     | 全職員                  | 行路死亡人の処理           | 1回当たり3千円                            |  |  |  |  |
| 清掃業務従事手当    | 処理施設管理センター<br>対仙浄園職員 | 半日以上の清掃業務          | 日額200円                              |  |  |  |  |
| 独松山霊苑従事手当   | 独松山霊苑職員              | 独松山霊苑勤務            | 日額400円                              |  |  |  |  |
| 野犬掃とう業務従事手当 | 衛生職                  | 狂犬病予防法に<br>規定する業務  | 1件当たり200円                           |  |  |  |  |
| 大型特殊車乗務手当   | 処理施設管理センター<br>車両職員   | 大型特殊車を<br>2時間運転    | 日額300円                              |  |  |  |  |
| 高所・地下業務従事手当 | 土木職                  | 高所・地下における<br>業務    | 日額300円                              |  |  |  |  |
| 災害応急業務等従事手当 | 全職員                  | 重大な災害応急が<br>必要な時   | 日額300円                              |  |  |  |  |
| 精神衛生業務手当    | 福祉職                  | 精神障害者の看護<br>・護送    | 日額350円                              |  |  |  |  |
| 夜間特殊勤務手当    | 消防職                  | 深夜勤務従事             | 1 勤務 5 2 0 円                        |  |  |  |  |
| 出動手当        | 消防職                  | 水火災等の災害<br>救急業務    | 出動1回200円<br>救急救命処置510円              |  |  |  |  |
| 建築主事業務手当    | 建築主事                 | 建築確認業務             | 日額400円                              |  |  |  |  |
| 防疫等作業手当     | 消防職                  | 新型コロナ感染症患者<br>対応業務 | 日観3十円<br>日額4千円<br>(患者へ直接接触する業<br>務) |  |  |  |  |

### (5) 時間外勤務手当

| - : | 11.07 1 20.05 1 3 |           |           |
|-----|-------------------|-----------|-----------|
|     | 支給実績              | (令和4年度決算) | 96,967 千円 |
|     | 職員1人当たり平均支給年額     | (令和4年度決算) | 241 千円    |
|     | 支給実績              | (令和5年度決算) | 91,930 千円 |
|     | 職員1人当たり平均支給年額     | (令和5年度決算) | 226 千円    |

| 6 <u>)                                    </u> | <u>その他の手当</u> | (令和6年4月1日現在)   | )                |                      |                   |                                  |
|--|---------------|--|------------------|----------------------|-------------------|----------------------------------|
|  | 手 当 名         | 内容及び支給単価   | 国の制<br>度との<br>異同 | 国の制度と<br>異なる内容       | 支給実績<br>(令和5年度決算) | 支給職員1人当たり<br>平均支給年額<br>(令和5年度決算) |
|  | 扶養手当          | 配偶者 6,500円<br>配偶者のない職員の場合の<br>1人目 6,500円<br>その他の扶養親族<br>1人 6,500円<br>子 10,000円<br>満16歳年度~22歳年度までの子の加算 5,000円 | 同じ               |                      | 54,540 千円         | 264, 757 円                       |
|  | 住居手当          | ●借家 月額16,000円を<br>超える家賃の者に<br>27,000円限度  | 同じ               |                      | 23,519 千円         | 270, 333 円                       |
|  | 通勤手当          | ●交通機関利用者<br>1月当たりの運賃相当額<br>55,000円限度<br>●交通用具利用者<br>通勤距離区分より<br>3,200円~22,400円                               | 異なる              | 交通用具利<br>用者の支給<br>区分 | 40, 162 千円        | 101,676 円                        |
|  | 管理職手当         | 部長 66,400円<br>次長 51,900円<br>課長 43,800円<br>主査 31,800円   | 同じ               |                      | 41,878 千円         | 517,012 円                        |

### 5 特別職の報酬等の状況(令和6年4月1日現在)

|         | 区 |     | 分      | 給料                | 月    額      | 等         |
|---------|---|-----|--------|-------------------|-------------|-----------|
| 給       | 市 |     | Ħ      | 200 000 [7]       | (参考)類似団体におけ |           |
|         | Ш |     | 長      | 890,000 円         | 985,000 円/  | 391,500 円 |
| 料       | 副 | 市   | 長      | 730,000 円         | 790,000 円/  | 420,000 円 |
|         | 議 |     | 長      | 413,000 円         | 545,000 円/  | 230,000 円 |
| 報       | 副 | 議   | 長      | 370,000 円         | 475,000 円/  | 200,000 円 |
| - metat |   | HIX |        | , , , ,           |             | , , , , , |
| 酬       | 議 |     | 員      | 343, 000 円        | 442,000 円/  | 180,000 円 |
| ĦЯ      | 市 |     | 長      | (令和5年度支給割合)       | •           |           |
| 期末      | 副 | 市   | 長      | 2.72 月分           |             |           |
| 手       | 議 |     | 長      | (令和5年度支給割合)       |             |           |
| 当       | 副 | 議   | 長      | 3.00 月分           |             |           |
| Ī       | 議 |     | 員      |                   |             |           |
| 退       |   |     |        | (算定方式)            | (1期の手当額)    | (支給時期)    |
| 職       | 市 |     | 長      | 89万円*在職年数*450/100 | 1,602万円     | 任期毎       |
| 手       | 副 | 市   | 長<br>長 | 73万円*在職年数*270/100 | 788.4万円     | 任期毎       |
| 当       | 備 |     | 考      |                   |             |           |

<sup>(</sup>注) 1 退職手当の「1期の手当額」は、4月1日現在の給料月額及び支給率に基づき、1期(4年=48月) 勤めた場合における退職手当の見込額である。

### 6 職員数の状況

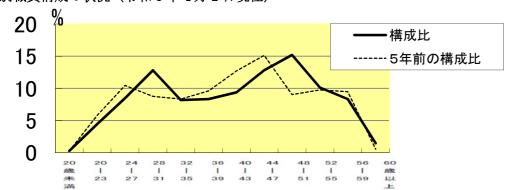
### (1)部門別職員数の状況と主な増減理由

(各年4月1日現在)

|      |     | 区          | 職      | 数      | 対前年        |                                      |
|------|-----|------------|--------|--------|------------|--------------------------------------|
| 分    |     |            | 令和5年   | 令和6年   | 増減数        | 主 な 増 減 理 由                          |
|      |     | 議会         | 4      | 4      | 0          |                                      |
|      |     | 総務税務       | 96     | 93     |            | 配置の見直し                               |
|      |     | 税務         | 18     | 19     |            | 欠員補充                                 |
|      | 般   | 民 生        | 115    | 113    |            | 配置の見直し                               |
|      | 行   | 衛生         | 29     | 30     |            | 体制の強化                                |
| 普    | 政   | 農林水産       | 21     | 23     |            | 体制の見直し                               |
| 通    | 部   | 商工         | 10     | 10     | 0          |                                      |
| 普通会計 | 門   | 土木         | 36     | 46     | 10         | 体制の強化                                |
| 計    | 1 1 | <b>→</b> 1 |        |        | _          | <参考>                                 |
| 部    |     | 計          | 329    | 338    | 9          | 人口1万人当たり職員数 94.27 人                  |
| 門    | 401 | nn         |        |        |            | (類似団体の人口1万人当たり職員数 85.28 人)           |
|      | 教   |            | 38     | 39     | 1          | 欠員補充                                 |
|      | 消   | 防部門        | 90     | 90     | 0          | 2 A # >                              |
|      |     | .i. ∌i.    | 457    | 467    | 10         | <参考>                                 |
|      |     | 小 計        | 457    | 407    | 10         | 人口1万人当たり職員数 130.25 人                 |
| _    |     | 病院         | 166    | 160    | <b>A</b> 6 | (類似団体の人口1万人当たり職員数 109.56 人)<br>欠員不補充 |
| 会公   |     | 水道         | 166    | 180    |            | 大員不備光<br>大員補充                        |
| 計営   |     | 下水道        | 9      | 11     |            | 欠員補充                                 |
| 部企   |     | その他        | 18     | 15     | <b>▲</b> 3 |                                      |
| 門業   |     | 小計         | 209    | 204    | <u> </u>   |                                      |
|      | _   |            | 666    | 671    | 5          |                                      |
|      | 合   | 計          | [ 832] | [ 832] | _          | 人口1万人当たり職員数 187.14 人                 |

(注) 1 職員数は教育長を含む数字である。 2 [ ]内は、条例定数の合計である。

### (2)年齢別職員構成の状況(令和6年4月1日現在)



| ĺ |         | 20歳     | 20歳 | 24歳                   | 28歳 | 32歳 | 36歳 | 40歳 | 44歳 | 48歳 | 52歳 | 56歳 | 60歳  |     |
|---|---------|---------|-----|-----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|
|   | 区分      | -1- NH- | )   | )<br>07 <sup>45</sup> | )   | )   | )   | )   | )   | )   | )   | )   | 1.10 | 計   |
|   |         | 未満      | 23歳 | 27歳                   | 31歳 | 35歳 | 39歳 | 43歳 | 47歳 | 51歳 | 55歳 | 59歳 | 以上   |     |
|   | 職員数     | 人       | 人   | 人                     | 人   | 人   | 人   | 人   | 人   | 人   | 人   | 人   | 人    | 人   |
|   | <b></b> | 2       | 30  | 57                    | 86  | 55  | 56  | 63  | 86  | 102 | 68  | 56  | 10   | 671 |

(注) 教育長は含みません。

### (3)職員数の推移

(単位:人・%)

| 年 度      | 元年  | 2年  | 3年  | 4年  | 5年  | 6年  | 過去5年間の増入の                     |
|----------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------------------------------|
| 一般行政     | 329 | 331 | 329 | 331 | 329 | 338 | 9 (2.74)                      |
| 教 育      | 62  | 49  | 46  | 37  | 38  | 39  | <b>▲</b> 23 ( <b>▲</b> 37.10) |
| 消防       | 90  | 89  | 91  | 91  | 90  | 90  | 0 (0.00)                      |
| 普通会計計    | 481 | 469 | 466 | 459 | 457 | 467 | <b>▲</b> 14 ( <b>▲</b> 2.91)  |
| 公営企業等会計計 | 226 | 215 | 204 | 208 | 209 | 204 | <b>▲</b> 22 ( <b>▲</b> 9.73)  |
| 総合計      | 707 | 684 | 670 | 667 | 666 | 671 | <b>▲</b> 36 ( <b>▲</b> 5.09)  |

(注) 各年における定員管理調査において報告した部門別職員数である。

### 7 公営企業職員の状況

### (1) 病院事業

### ① 職員給与費の状況

**沖**質

|    | V \ 7 |             |         |             |         |           |
|----|-------|-------------|---------|-------------|---------|-----------|
| 区  | 分     | 総費用         | 純損益又は   | 職員給与費       | 総費用に占める | (参考)      |
|    |       |             | 実質収支    |             | 職員給与費比率 | 4年度の総費用に占 |
|    |       | Α           |         | В           | B/A     | める職員給与費比率 |
|    |       | 千円          | 千円      | 千円          | %       | %         |
| 5年 | F度    | 2, 570, 698 | 82, 430 | 1, 526, 854 | 59. 4   | 59. 3     |

| 区分  | 職員数 | 給        |          | 与        | 費           | 一人当たり   |  |  |
|-----|-----|----------|----------|----------|-------------|---------|--|--|
|     | A   | 給 料      | 職員手当     | 期末・勤勉手当  | 計 B         | 給与費 B/A |  |  |
|     | 人   | 千円       | 千円       | 千円       | 千円          | 千円      |  |  |
| 5年度 | 164 | 799, 785 | 188, 847 | 281, 448 | 1, 272, 765 | 7, 761  |  |  |

(参考) 市町村平均 一人当たり給与費 千円 7, 252

- (注) 1 職員手当には退職給与金を含まない。 2 職員数は、令和5年3月31日現在の人数である。 また、任期付短時間勤務職員(毎時間勤務))及び会計年度任用職員を含まない。
  - 3 給与費については、任期付短時間勤務職員、暫定再任用職員(短時間勤務)及び定年前再任用短時間勤務職員の 給与費が含まれているが、会計年度任用職員の給与費は含まれていない。

### ② 職員の基本給、平均月収額及び平均年齢の状況(令和6年4月1日現在)

| 区分          | 平均年齢   | 基本給        | 平均月収額         |
|-------------|--------|------------|---------------|
| 医師          | 52.5 歳 | 461,627 円  | 1, 165, 676 円 |
| 看 護 師       | 44.3 歳 | 307,699 円  | 488, 226 円    |
| 事 務 職 員     | 43.0 歳 | 247,066 円  | 395, 910 円    |
| 市町村平均 (医 師) | 43.0 歳 | 567,868 円  | 1,407,938 円   |
| 市町村平均 (看護師) | 41.3 歳 | 303,695 円  | 498, 220 円    |
| 市町村平均 (事務職) | 46.4 歳 | 323, 562 円 | 507, 447 円    |

- (注) 1
- 基本給は、給料、扶養手当及び地域手当の合算額です。 平均月収額は、期末・勤勉手当等を含む平均年収額を12月で除したものです。
  - 市町村平均は、この事業の全国市町村(政令指定都市を除く)平均です。 3

### ③ **職員の手当の状況** ア 期末手当・勤勉手当

| _/                            |                       |
|-------------------------------|-----------------------|
| 病院事業                          | 一般行政職                 |
| 1人当たり平均支給額(令和5年度)             | 1人当たり平均支給額(令和5年度)     |
| 1,528 千円                      | 1,581 千円              |
| (令和5年度支給割合)                   | (令和5年度支給割合)           |
| 期末手当勤勉手当                      | 期末手当勤勉手当              |
| 2.40 月分 2.00 月分               | 2.45 月分 2.05 月分       |
| (1.35) 月分 (0.95) 月分           | (1.375) 月分 (0.975) 月分 |
| (加算措置の状況)                     | (加算措置の状況)             |
| 職制上の段階、職務の級等による加算措置           | 職制上の段階、職務の級等による加算措置   |
| <ul><li>・役職加算 5~15%</li></ul> | ・役職加算 5~15%           |
|                               |                       |

(注) ( )内は、暫定再任用職員・任期付職員に係る支給割合である。

### 退職手当(令和6年4月1日現在)

| 分 |
|---|
| 分 |
| 分 |
| 分 |
|   |
|   |
|   |
|   |
| , |

(注) 1 退職手当の1人当たり平均支給額は、令和5年度に退職した職員に支給された平均額である。

### ウ 調整手当

(令和6年4月1日現在)

| (1)1110 + 471 1 1 1 1 1 1 |     |          |      |         |      |   |
|---------------------------|-----|----------|------|---------|------|---|
| 支給実績                      | (4  | 冷和5年度決算) |      | 7, 35   | 8 千円 | 9 |
| 支給職員1人当たり平均支給年額           |     | 冷和5年度決算) |      | 735, 80 | 0    | 円 |
| 支給対象区分                    | 支給率 | 支給対象職員   | 数    | 国の制度(支  | 給率)  |   |
| 医師                        | 9 % |          | 10 人 |         | 10   | % |

| 工 特殊勤務手当(令            | 和6年4月1日現在)                    |                          |   |  |  |  |
|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|---|--|--|--|
| 支給実績                  | (令和5年度決算)                     | 50,065 千円                |   |  |  |  |
| 支給職員1人当たり平            |                               | 360, 180 円               |   |  |  |  |
| 職員全体に占める手当            | <b>á支給職員の割合 (令和5年度)</b>       | 84.8 %                   |   |  |  |  |
| 手当の種類(手当数)            |                               | S S I de la fe alle est. | 14  |  |  |  |
| 手当の名称                 | 主な支給対象職員                      | 主な支給対象業務                 | 左記職員に対する支給単価  |  |  |  |
| レントゲン作業従事<br>者手当      | 診療放射線技師                       | 診療放射線業務                  | 月額7,000円  |  |  |  |
| 死体処理業務従事者手当           | 看護部職員                         | 死体処置業務                   | 1 体500円   |  |  |  |
| 診療業務従事医師手当            | 医師                            | 診療業務                     | 月額10万円以内  |  |  |  |
| 深夜看護業務従事者<br>手当       | 看護部職員                         | 深夜看護業務                   | 勤務1回につき全部が深夜<br>6,800円、4時間以上3,300<br>円、2時間以上4時間未満<br>2,900円、2時間未満2,000<br>円 |  |  |  |
| 時間外待機従事者手当            | 医療技術職、看護部職員                   | 時間外待機業務                  | 勤務1回につき500円   |  |  |  |
| 緊急業務従事者手当             | 全職種                           | 緊急呼出業務                   | 勤務1回につき1,000円   |  |  |  |
| 緊急業務従事医師手当            | 医師                            | 緊急呼出業務                   | 勤務 1 時間につき3,000円  |  |  |  |
| 研究業務従事医師手当            | 医師                            | 研究業務                     | 月額30万円以内  |  |  |  |
| 救急救命士指示指導手当           | 医師                            | 救急救命士指示指導業<br>務          | 月額1万円   |  |  |  |
| 医師緊急宿日直代行勤務手当         | 医師                            | 緊急宿日直代行業務                | 勤務1回につき10,000円  |  |  |  |
| 時間外緊急入院患者<br>受入業務従事手当 | 看護部職員                         | 時間外緊急入院患者受<br>入業務        | 受入患者1名につき500円   |  |  |  |
| 人工透析業務従事医<br>師手当      | 医師                            | 人工透析業務                   | 月額3万円   |  |  |  |
| 療養病棟介護支援専門員業務従事者手当    | 看護師                           | 介護支援専門員業務                | 月額5,000円  |  |  |  |
| 看護従事者処遇改善<br>手当       | 保健師、助産師、看護師、介<br>護<br>福祉士、介護員 | 介護支援専門員業務                | 保健師、助産師、看護師<br>月額12,000円<br>介護福祉士、介護員<br>月額3,000円                           |  |  |  |

### 才 時間外勤務手当

| <u> </u>      |           |           |
|---------------|-----------|-----------|
| 支給実績          | (令和4年度決算) | 44,900 千円 |
| 職員1人当たり平均支給年額 | (令和4年度決算) | 274 千円    |
| 支給実績          | (令和5年度決算) | 39,165 千円 |
| 職員1人当たり平均支給年額 | (令和5年度決算) | 239 千円    |

(注) 時間外勤務手当には、休日勤務手当を含む。

### カ その他の手当(令和6年4月1日現在)

| カーその他の手当(令和6年4月1日現在) |  |                         |                        |                   |                                  |  |  |  |
|----------------------|--|-------------------------|------------------------|-------------------|----------------------------------|--|--|--|
| 手 当 名                | 内容及び支給単価   | 一般行<br>政職度<br>制度<br>の異同 | 一般行政職<br>の制度と異<br>なる内容 | 支給実績<br>(令和5年度決算) | 支給職員1人当たり<br>平均支給年額<br>(令和5年度決算) |  |  |  |
| 扶養手当                 | 配偶者 6,500円<br>配偶者のない職員の場合の<br>1人目 6,500円<br>その他の扶養親族<br>1人 6,500円<br>子 10,000円<br>満16歳年度~22歳年度まで<br>の子の加算 5,000円   | 同じ                      |                        | 12,763 千円         | 202, 603 円                       |  |  |  |
| 住居手当                 | ●借家 月額16,000円を<br>超える家賃の者に<br>28,000円限度  | 同じ                      |                        | 4,948 千円          | 170, 634 円                       |  |  |  |
| 通勤手当                 | ●交通機関利用者<br>1月当たりの運賃相当額<br>55,000円限度<br>●交通用具利用者<br>通勤距離区分より<br>3,200円~22,400円   | 同じ                      |                        | 14,846 千円         | 100, 999 円                       |  |  |  |
| 管理職手当                | 院長:146,000円<br>副院長:146,000円<br>診療部長:137,700円<br>各科部長:77,100円<br>看護部長:75,800円<br>看護師長:59,200円<br>医療技術部長:76,700円<br>医療技術部次長:72,700円<br>医療技術部次長:72,700円<br>室長:58,900円<br>地域医療部長:76,700円<br>地域医療部長:72,700円<br>事務部長:66,400円<br>事務部次長:51,900円<br>課長:43,800円<br>室長(一般職):31,800円 | 異なる                     | 支給区分                   | 16, 402 千円        | 781,086 円                        |  |  |  |

### (2) 水道事業

### ① 職員給与費の状況

|    | 1/\- | <del>기'</del> |         |         |         |           |
|----|------|---------------|---------|---------|---------|-----------|
| 区  | 分    | 総費用           | 純損益又は   | 職員給与費   | 総費用に占める | (参考)      |
|    |      |               | 実質収支    |         | 職員給与費比率 | 4年度の総費用に占 |
|    |      | A             |         | В       | B/A     | める職員給与費比率 |
|    |      | 千円            | 千円      | 千円      | %       | %         |
| 54 | 年度   | 968, 757      | 27, 727 | 85, 253 | 8.8     | 9. 0      |

| X | 分   | 職員数 | 給       | 与      |         |          | 一人当たり   |
|---|-----|-----|---------|--------|---------|----------|---------|
|   |     | A   | 給 料     | 職員手当   | 期末・勤勉手当 | 計 B      | 給与費 B/A |
|   |     | 人   | 千円      | 千円     | 千円      | 千円       | 千円      |
| 5 | 5年度 | 17  | 65, 412 | 10,777 | 26, 719 | 102, 908 | 6, 053  |

(参考) 市町村平均 一人当たり給与費 千円 6, 118

- (注) 1 職員手当には退職給与金を含まない。 2 職員数は、令和4年3月31日現在の人数である。

  - また、任期付短時間勤務職員(再任用職員(短時間勤務))及び会計年度任用職員を含まない。
  - 3 給与費については、任期付短時間勤務職員、暫定再任用職員(短時間勤務)及び定年前再任用短時間勤務職員の給与費が含まれているが、会計年度任用職員の給与費は含まれていない。

② 職員の基本給、平均月収額及び平均年齢の状況 (令和6年4月1日現在)

| 区 分     | 平均年齢   | 基本給        | 平均月収額      |
|---------|--------|------------|------------|
| 水 道 事 業 | 41.2 歳 | 331,089 円  | 509, 349 円 |
| 市町村平均   | 45.8 歳 | 337, 221 円 | 508, 691 円 |

- (注) 1
- 基本給は、給料、扶養手当及び地域手当の合算額です。 平均月収額は、期末・勤勉手当等を含む平均年収額を12月で除したものです。 市町村平均は、この事業の全国市町村(政令指定都市を除く)平均です。

## ③ 職員の手当の状況ア 期末手当・勤勉手当

| <u>/                                      </u>                |  |
|---|--|
| 水 道 事 業   | 一般行政職  |
| 1人当たり平均支給額(令和5年度)   | 1人当たり平均支給額(令和5年度)  |
| 1,631 千円  | 1,581 千円   |
| (令和5年度支給割合)   期末手当 勤勉手当   2.45月分 2.05月分   (1.375)月分 (0.975)月分 | (令和 5 年度支給割合)<br>期末手当 勤勉手当<br>2. 45 月分 2. 05 月分<br>(1. 375) 月分 (0. 975) 月分 |
| (加算措置の状況)<br>職制上の段階、職務の級等による加算措置<br>・役職加算 5~15%               | (加算措置の状況)<br>職制上の段階、職務の級等による加算措置<br>・役職加算 5~15%                            |

(注) ()内は、暫定再任用職員・任期付職員に係る支給割合である。

イ 退職手当(令和6年4月1日現在)

| 水                     | 道       | 事  | 業         |    | _          | 般 行          | · 政 | 職         |            |
|-----------------------|---------|----|-----------|----|------------|--------------|-----|-----------|------------|
| (支給率)                 | 自己都     | 合  | 勧奨・定年     |    | (支給率)      | 自己都台         | 7   | 勧奨・定年     |            |
| 勤続20年                 | 19.6695 | 月分 | 24.58688  | 月分 | 勤続20年      | 19.6695      | 月分  | 24.58688  | 月分         |
| 勤続25年                 | 28.0395 | 月分 | 33. 27075 | 月分 | 勤続25年      | 28.0395      | 月分  | 33. 27075 | 月分         |
| 勤続35年                 | 39.7570 | 月分 | 47.70900  | 月分 | 勤続35年      | 39.7570      | 月分  | 47.70900  | 月分         |
| 最高限度額                 | 47.7090 | 月分 | 47.70900  | 月分 | 最高限度額      | 47.7090      | 月分  | 47.70900  | 月分         |
| その他の加算措               | 置       |    |           |    | その他の加算措置   |              |     |           |            |
| 定年前早期退職特例措置(2%~20%加算) |         |    |           |    | 定年前早期退     | 職特例措置        | (2% | ~20%加算    | <u>(</u> ) |
|                       |         |    |           |    |            |              |     |           |            |
| 1人当たり平均支              | に給額 0   | 千円 | 181 千円    | ]  | 1人当たり平均支給額 | <b>1</b> 723 | 千円  | 21,156 千月 | 円          |

(注) 1 退職手当の1人当たり平均支給額は、令和5年度に退職した職員に支給された平均額である。

### ウ地域手当 支給実績なし

工 特殊勤務手当(会和6年4月1日現在)

| <u>一 付外到伤于目(</u> | 7/11/0 午4月1日先生/ |    |          |        |      |     |
|------------------|-----------------|----|----------|--------|------|-----|
| 支給実績             |                 |    |          | 216    | 千円   |     |
| 支給職員1人当たり平       | 均支給年額           |    |          | 21,600 | 円    |     |
| 職員全体に占める手当       | 支給職員の割合         |    |          | 58.8   | %    |     |
| 手当の種類 (手当数)      |                 |    |          |        | 2    |     |
| 手当の名称            | 主な支給対象職員        |    | 主な支給対象業務 | 左記職員に  | 対する支 | 給単価 |
| 水道施設管理手当         | 水道事業に従事する職員     | 水道 | 事業       | 1回当 1, | 500  | 円   |
| 停水処分手当           | 水道事業に従事する職員     | 水道 | 事業       | 1回当    | 200  | 円   |

### 才 時間外勤務手当

| 支給実績          | (令和4年度決算) | 5,753 千円 |
|---------------|-----------|----------|
| 職員1人当たり平均支給年額 | (令和4年度決算) | 384 千円   |
| 支給実績          | (令和5年度決算) | 4,012 千円 |
| 職員1人当たり平均支給年額 | (令和5年度決算) | 287 千円   |

### (注) 時間外勤務手当には、休日勤務手当を含む。

### カ その他の手当(令和6年4月1日現在)

| カ その他の手当 | (令和6年4月1日現在)   |                          |                        |                   |                                  |
|----------|--|--------------------------|------------------------|-------------------|----------------------------------|
| 手 当 名    | 内容及び支給単価   | 一般行<br>政職の<br>制度と<br>の異同 | 一般行政職<br>の制度と異<br>なる内容 | 支給実績<br>(令和5年度決算) | 支給職員1人当たり<br>平均支給年額<br>(令和5年度決算) |
| 扶養手当     | 配偶者 6,500円<br>配偶者のない職員の場合の<br>1人目 6,500円<br>その他の扶養親族<br>1人 6,500円<br>子 10,000円<br>満16歳年度~22歳年度までの子の加算 5,000円 | 同じ                       |                        | 2,004 千円          | 182, 182 円                       |
| 住居手当     | ●借家 月額16,000円を<br>超える家賃の者に<br>27,000円限度  | 同じ                       |                        | 1,166 千円          | 291, 500 円                       |
| 通勤手当     | ●交通機関利用者<br>1月当たりの運賃相当額<br>55,000円限度<br>●交通用具利用者<br>通勤距離区分より<br>3,200円~22,400円                               | 同                        |                        | 1,930 千円          | 113,529 円                        |
| 管理職手当    | 部長 66,400円<br>次長 51,900円<br>課長 43,800円<br>主査 31,800円   | 同じ                       |                        | 1,450 千円          | 483, 333 円                       |

### (3) 下水道事業

### ① 職員給与費の状況

|    | 1/\- | <del>坪</del> |         |         |         |           |
|----|------|--------------|---------|---------|---------|-----------|
| 区  | 分    | 総費用          | 純損益又は   | 職員給与費   | 総費用に占める | (参考)      |
|    |      |              | 実質収支    |         | 職員給与費比率 | 4年度の総費用に占 |
|    |      | A            |         | В       | B/A     | める職員給与費比率 |
|    |      | 千円           | 千円      | 千円      | %       | %         |
| 54 | 年度   | 952, 556     | 91, 005 | 25, 187 | 2.6%    | 2.6%      |

| ĺ | 区 分 | • | 職員数 | 給   |     |       | 与 費     |    | 一人当たり   |         |
|---|-----|---|-----|-----|-----|-------|---------|----|---------|---------|
|   |     |   | A   | 給   | 料   | 職員手当  | 期末・勤勉   | 手当 | 計 B     | 給与費 B/A |
| ĺ |     |   | 人   |     | 千円  | 千円    | Ē       | 千円 | 千円      | 千円      |
|   | 5年度 |   | 9   | 34, | 770 | 4,694 | 14, 389 |    | 53, 853 | 5, 984  |

(参考) 市町村平均 一人当たり給与費 千円 6,023

- (注) 1 職員手当には退職給与金を含まない。 2 職員数は、令和4年3月31日現在の人数である。
  - また、任期付短時間勤務職員(再任用職員(短時間勤務))及び会計年度任用職員を含まない。
  - 3 給与費については、任期付短時間勤務職員、暫定再任用職員 (短時間勤務) 及び定年前再任用短時間勤務職員の 給与費が含まれているが、会計年度任用職員の給与費は含まれていない。

### ② 職員の基本給、平均月収額及び平均年齢の状況(令和6年4月1日現在)

|       | 474 V 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | 3   MI - V(DC (19) | · · · - / · - / · / · / · / · / · / · / |
|-------|---|--------------------|---|
| 区 分   | 平均年齢                                      | 基本給                | 平均月収額                                   |
| 下水道事業 | 38.0 歳                                    | 305,855 円          | 454, 355 円                              |
| 市町村平均 | 44.5 歳                                    | 334,536 円          | 501, 579 円                              |

- 基本給は、給料、扶養手当及び地域手当の合算額です。 (注) 1
  - 平均月収額は、期末・勤勉手当等を含む平均年収額を12月で除したものです。 市町村平均は、この事業の全国市町村(政令指定都市を除く)平均です。

### ③ 職員の手当の状況

期末手当・勤勉手当

| <u>/ 别术于目:勤旭于目</u>   |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
| 下 水 道 事 業  | 一般行政職  |  |  |  |
| 1人当たり平均支給額(令和5年度)  | 1人当たり平均支給額(令和5年度)  |  |  |  |
| 1,652 千円   | 1,581 千円   |  |  |  |
| (令和5年度支給割合)<br>期末手当 勤勉手当<br>2.45 月分 2.05 月分<br>(1.375) 月分 (0.975) 月分 | (令和 5 年度支給割合)<br>期末手当 勤勉手当<br>2.45 月分 2.05 月分<br>(1.375) 月分 (0.975) 月分 |  |  |  |
| (加算措置の状況)<br>職制上の段階、職務の級等による加算措置<br>・役職加算 5~15%                      | (加算措置の状況)<br>職制上の段階、職務の級等による加算措置<br>・役職加算 5~15%                        |  |  |  |

(注) ()内は、暫定再任用職員・任期付職員に係る支給割合である。

### イ 退職手当(会和6年4月1日現在)

|           | ( DALVII)   | <b>1</b> /11 | <del>- 7011-7</del>   |          |            |         |     |           |     |
|-----------|-------------|--------------|-----------------------|----------|------------|---------|-----|-----------|-----|
| 下         | 水           | 道            | 事 業                   |          | _          | 般行      | ī 政 | 職         |     |
| (支給率)     | 自己都         | 合            | 勧奨・定年                 |          | (支給率)      | 自己都台    | 7   | 勧奨・定年     | , , |
| 勤続20年     | 19.6695     | 月分           | 24. 58688             | 月分       | 勤続20年      | 19.6695 | 月分  | 24.58688  | 月分  |
| 勤続25年     | 28.0395     | 月分           | 33. 27075             | 月分       | 勤続25年      | 28.0395 | 月分  | 33. 27075 | 月分  |
| 勤続35年     | 39.7570     | 月分           | 47.70900              | 月分       | 勤続35年      | 39.7570 | 月分  | 47.70900  | 月分  |
| 最高限度額     | 47.7090     | 月分           | 47.70900              | 月分       | 最高限度額      | 47.7090 | 月分  | 47.70900  | 月分  |
| その他の加算措施  | <u>置</u>    |              |                       | その他の加算措置 |            |         |     |           |     |
| 定年前早期     | 期退職特例       | 2%~20%力      | 定年前早期退職特例措置(2%~20%加算) |          |            |         |     |           |     |
|           |             |              |                       |          |            |         |     |           |     |
| 1人当たり平均支約 | <b>洽額</b> 0 | 千円           | 282 千円                | I        | 1人当たり平均支給額 | 723     | 3千円 | 21,156 千円 | 円   |
| T         | 1 111 1     |              |                       |          | - \        |         |     |           |     |

(注) 1 退職手当の1人当たり平均支給額は、令和5年度に退職した職員に支給された平均額である。

### ウ 地域手当 支給実績なし

工 特殊勤務手当 支給実績なし

### 才 時間外勤務手当

| 支給実績          | (令和4年度決算) | 270 千円 |
|---------------|-----------|--------|
| 職員1人当たり平均支給年額 | (令和4年度決算) | 30 千円  |
| 支給実績          | (令和5年度決算) | 207 千円 |
| 職員1人当たり平均支給年額 | (令和5年度決算) | 23 千円  |

(注) 時間外勤務手当には、休日勤務手当を含む。

### カ その他の手当(令和6年4月1日現在)

| カーその他の手当(令和6年4月1日現在) |  |                          |                        |                   |                                  |  |  |  |  |
|----------------------|--|--------------------------|------------------------|-------------------|----------------------------------|--|--|--|--|
| 手 当 名                | 内容及び支給単価   | 一般行<br>政職の<br>制度と<br>の異同 | 一般行政職<br>の制度と異<br>なる内容 | 支給実績<br>(令和5年度決算) | 支給職員1人当たり<br>平均支給年額<br>(令和5年度決算) |  |  |  |  |
| 扶養手当                 | 配偶者 6,500円<br>配偶者のない職員の場合の<br>1人目 6,500円<br>その他の扶養親族<br>1人 6,500円<br>子 10,000円<br>満16歳年度~22歳年度まで<br>の子の加算 5,000円 | 同じ                       |                        | 1,038 千円          | 259, 500 円                       |  |  |  |  |
| 住居手当                 | ●借家 月額16,000円を<br>超える家賃の者に<br>27,000円限度  | に<br>同                   |                        | 1,212 千円          | 303,000 円                        |  |  |  |  |
| 通勤手当                 | ●交通機関利用者<br>1月当たりの運賃相当額<br>55,000円限度<br>●交通用具利用者<br>通勤距離区分より<br>3,200円~22,400円                                   | じ<br>同                   |                        | 931 千円            | 103, 444 円                       |  |  |  |  |
| 管理職手当                | 部長 66,400円<br>次長 51,900円<br>課長 43,800円<br>主査 31,800円   | 同じ                       |                        | 1,306 千円          | 453, 333 円                       |  |  |  |  |