第３回　地方独立行政法人安来市立病院評価委員会　議事要旨

○開催日時　　令和８年１０月８日（木）
　　午後１時３０分から午後３時３０分まで

○開催場所　　安来市役所　３階　防災対策室

○出席者

（委員）　　上田　敬博委員長、小川　真滋副委員長、
　　栗谷　義樹委員、久留　一郎委員、吉田　実貴人委員

（安来市）	健康福祉部	参事	松崎　理泰
	健康福祉部地域医療推進室	室長	加藤　昌和
		係長	福田　征二
		主任	荒田　侑拓
		主任	永澤　果林
（安来市立病院）		病院長	水田　正能
	事務部	部長	宇山　富之
	事務部総務課	課長	青木　尚美
	事務部経営管理課	課長	藤原　　渉
	事務部医事課	課長	井原　隆宏

（委託業務受託者）

	東日本税理士法人	税理士	夏苅　千晶

○内容

１．開会

２．議題

議題１「地方独立行政法人安来市立病院中期計画（案）について」、事務局より、資料１について説明。

【質疑】

■委員

- この計画は、病院施設を別の場所に新築することが前提の内容であるか。

□事務局

- 計画期間の４年度間において、現在の施設を使用することを前提として計画している。

■委員

- 2026 年までに新しい地域構想のデザインを決めることになっているが、島根県の場合は構想区域がどうなるのか。構想区域設定の見直しや県境を越えた医療連携などの動きなどはあるか。

■委員

- 島根県では今後圏域での議論がされ、検討を進めていくこととなっている。県境を越えた医療連携についてはまだ未検討の状況である。

■委員

- 常勤医師数は増加しているが、給与費対営業収支比率は減少している。これは人員整理を前提としているのか。
- 給与費対営業収支比率は下がっているが、現在の目標数値は地方独立行政法人としてはかなり高い水準に感じる。この数字では限界利益率が８割を超え、手元資金に不安がある。人材確保や設備のメンテナンス費用の捻出等、病院の運営・経営の観点からもう少し医業収益を高めていく必要があると感じる。
- キャッシュフローの計画では、毎年 1.3 億から 1.9 億程度の繰越金がでる計画となっているが、これは費用の 19.8 日分に過ぎない。経営を考えると費用の２ヶ月分は必要であるが、短期借入を活用する前提で回していく考えか。

□事務局

- 人員削減は計画していない。現在不足している看護師、薬剤師については増員していく計画としている。

- 給与費対営業収支比率の減少については、会計基準が変わるため、単純比較はできない。委員指摘のとおり高い水準であると認識している。

■委員

- 人件費については、人事院勧告の報道等を見ていても押さえるのが難しい印象だが、これに対して何か助言はあるか。

■委員

- 地方独立行政法人となれば柔軟に対応することができる。給与費対営業収支比率が 40%台でなければ法人としての存続が厳しいのではないかと思う。医業収益を増やしていくことが必要。
- 今回の資料には地域包括医療病棟をマネジメントするデータが無いが、この部分などでもう少し収益を増やせるのではないか。

□事務局

- 中期計画に記載はしていないが、地域包括医療病棟については、近隣などの情報などを参考に収益の計算を行い反映している。
- 給与費の割合は高い水準にあるため、営業収益を増やす方法を院内で検討する。

■委員

- 各診療科の粗利率や病棟ごとの病床利用率等のデータを確認し、収益を上げられる分野を精査してみてほしい。

■委員

- 予算の説明において、資本支出で大きなものは CT 等の更新との話であったが、病院自体が古い中で大規模修繕などは見込んでいないのか。

□事務局

- 現時点では本計画期間中に大規模な施設改修等は予定しないことを前提としている。施設を維持するために必要な修繕費については見込んでいる。

■委員

- 独立行政法人化後も、公益性は維持するべきで、かつ救急医療や中山間地域の医療など、不採算部門でも地域に必要な医療は維持する必要がある。
- 独立行政法人化は地域包括ケアシステムを再構築するよい機会だと思う。診療所、介護施設などとの連携を強化する、医師派遣や夜間・緊急時の支援体制を構築するといった内容を計画に盛り込んでいただきたい。
- 現在記載のある、鳥取大学医学部附属病院との連携を地域全体の医療提供体制の確保に活用できる仕組みにしてほしい。

□事務局

- 地域全体が医師不足に苦慮していることは認識している。総合診療医を含め医師確保に力を入れる計画としているので、医療 MaaS の活用なども含め検討する。

事務局が提案した「中期計画（案）」について、委員の意見を踏まえて修正・調整した内容を次回の評価委員会に諮ることとして委員の承諾を得た。

３．その他

次回開催日程について、以下のとおり委員の了承を得た。

日時：令和８年１１月５日（木）１３時３０分～

場所：安来市役所　防災対策室

４．閉会

以上