

安来市立病院新改革プラン

平成 2 9 年 3 月

安 来 市

目次

第 1 章 新公立病院改革プラン作成の背景	1
第 1 節 公立病院改革の現状	1
第 2 節 新公立病院改革ガイドラインの基本的な考え方	1
1. 地域医療構想を踏まえた役割の明確化	2
2. 経営の効率化	2
3. 再編・ネットワーク化	2
4. 経営形態の見直し	2
第 3 節 計画の期間	2
第 2 章 安来市立病院の現状	3
第 1 節 安来市立病院の概要	3
1. 基本理念・基本方針	3
2. 基本情報	3
第 2 節 安来市の医療とそれを取り巻く状況	5
1. 医療政策の動向	5
2. 島根県地域医療構想（松江構想区域）	7
3. 島根県保健医療計画（松江圏域編）	10
4. 安来市の医療の状況	14
第 3 節 救急医療の状況	24
1. 安来市の救急医療体制	24
2. 安来市消防本部の活動状況	24
第 3 章 安来市立病院の経営状況	26
第 1 節 財務分析	26
1. 貸借対照表	26
2. 損益計算書	28
第 2 節 医療資源分析	31
1. 病院全体	31
2. 診療科別	37
第 3 節 人的資源分析	41
1. 給与費	41
2. 人員数分析	42

第4節 マネジメント	43
1. 第4次安来市立病院経営健全化計画	43
2. 将来の投資計画	43
3. 人員管理	43
4. 財務管理	44
5. 経営改善に向けた効果的な組織の整備	44
6. 意識改革	44
 第4章 前安来市立病院改革プランの評価	45
第1節 安来市立病院が果たすべき役割の評価	45
1. 二次救急を主体とした急性期医療の提供について	45
2. リハビリテーションの提供について	47
3. 生活習慣病への対応について	48
4. 保健・医療・福祉・介護の連携について	49
5. 医療技術職の人材育成と確保について	50
第2節 経営指標の評価	51
1. 第3次経営健全化計画の評価	51
2. 第4次経営健全化計画の評価	52
第3節 再編・ネットワーク化の評価	54
第4節 経営形態の評価	54
 第5章 安来市立病院の果たすべき役割	55
第1節 二次救急を主体とした急性期医療の提供	55
1. 一般急性期医療への対応	55
2. 救急医療の提供	55
3. リハビリテーションの提供	55
第2節 在宅医療への対応	56
1. 保健・医療・福祉・介護の連携	56
2. 在宅医療の支援	56
第3節 予防活動への対応	57
1. 各種健康診査及び人間ドックの実施	57
2. がん検診の実施	57
3. 生活習慣病への対応	57

第4節 医療技術職の人材育成と確保	57
1. 医師の人材育成と確保	57
2. 看護師等の人材育成と確保	58
3. その他	58
第5節 医療機能等指標に係る数値目標	58
第6章 経営の効率化	59
第1節 収益向上への取り組み	59
1. 単価向上への取り組み	59
2. 医療機器の有効活用への取り組み	59
3. 患者数増加に向けた取り組み	60
4. 在宅に向けた取り組み	60
第2節 病床機能の適正化	61
1. 一般病棟	62
2. 地域包括ケア病棟	62
3. 療養病棟	62
第3節 費用適正化への取り組み	63
1. 給与費の見直し	63
2. 材料費の適正化	63
3. 委託契約・賃貸借契約等の適正化	63
第4節 マネジメント	64
1. 安来市立病院経営健全化計画の高次化	64
2. 将来の投資計画	64
3. 人員管理	64
4. 職員の意識改革	65
第7章 再編・ネットワーク化	66
第1節 現状と課題	66
1. 連携について	66
2. 機能分化について	66
第2節 今後の取り組み	67

第 8 章 経営形態の見直し	68
第 1 節 経営形態の選択肢	68
1. 地方独立行政法人化（非公務員型）	68
2. 指定管理者制度の導入	68
3. 民間譲渡	69
4. 事業形態の見直し	69
第 2 節 経営形態の方向性	72
第 9 章 施設の老朽化対策	73
第 1 節 現状と課題	73
1. 耐震化が必要な施設の現状	73
2. 耐震化に向けた課題	74
第 2 節 施設更新の検討	74
1. 今後検討する内容	74
第 10 章 一般会計負担の考え方及び収支計画	76
第 1 節 一般会計負担の考え方	76
第 2 節 収支計画	78
第 3 節 経営指標に係る数値目標	80
1. 収支改善に係るもの	80
2. 経費削減に係るもの	80
3. 収入確保に係るもの	80
4. 経営の安定性に係るもの	80
第 11 章 新改革プランの実施状況の点検・評価・公表	81
□別添	
1. 新改革プラン策定に至る会議経過	82
2. 安来市立病院新改革プラン策定会議設置規程	84
3. 策定会議委員、実務者名簿	86